

河北日报客户端记者 于军涛 李淑丽

他曾经距离知识如此遥远——中学成绩优异,却因为家庭的原因被迫放弃求学路。

他的人生又和知识如此紧密——工作后,对知识的渴求促使他在11年间读了3所高校,他更是将岗位当成了最好的课堂,边实践边观察、总结、思考、读书、提高……

一个山沟里的穷孩子,逆袭为国内特钢行业最具影响力企业的当家人,秦皇岛拓源新材料科技股份有限公司董事长张国来来说:“是知识改变了我的命运!”



2017年6月,秦皇岛拓源新材料科技股份有限公司董事长张国来赴深圳学习深造。

拓源科技供图

秦皇岛拓源新材料科技股份有限公司董事长 张国来

# 知识改变了我的命运

## 1 被动成长 知识在实践中积累

2003年自主创业之前的40年,张国来的人生是在命运的摆布下被动生长。

出生在青龙最贫苦地区的一个小山村,自幼父母双亡,张国来在哥嫂的监护下长大成人。穷家孩子也有梦想,他热爱读书,并寄希望于像书本故事里讲的那样,通过读书改变自己坎坷的命运。在他的记忆里,少年生活就是在学校和田间地头之间紧张地奔跑、赶路。

1981年,张国来进入了法定意义上的成人年龄。那一年,恰逢改革开放之初生产队包干到户,队里分给他7分薄地。接下来的日子,书是读不成了,而且他还面临着独自养活自己的人生考验。“7分薄地怎么养活得了一个大小伙子?”回忆起当年的情景,张国来不胜唏嘘,“不能在山沟里憋死,闯关东去!”

情节和书本里的描述何其相似。他背上干粮,带上课本,坐上出关的火车,一路向北,义无反顾。

火车途经吉林的一个农场,仓促下了车,在农场里当了一名工人。东北的天气实在是太冷了。出门的第一个冬天,张国来就遭遇了最严重的考验,水土不服,身体不断闹病。无奈,不久之后他又坐上了返乡的列车。

火车入关了。“当初义无反顾出来,不混出个人样儿,我就不回去!”张国来暗下决心。又一次仓促下了车。从此,他就在“两京锁钥无双地”的山海关扎下了根。

刚开始就是辗转各处打零工,一个偶然的机

会,张国来进入了当地一家集体性质的企业集团。这是一家业务横跨啤酒、饮料、模板、冷轧带钢生产的综合性企业集团。从1983年入职到2002年离职,在近20年的时间里,他先后被动地流转于啤酒厂、饮料厂、模板厂和冷轧带钢厂之间,然而凭借着吃苦耐劳的精神、勤奋好学的韧劲和骄人的业绩,张国来硬是从普通员工做到了4家厂的厂长,让不少人对这个来自山区的小伙子刮目相看。

1994年,集团的冷轧带钢厂由于经营不善,欠下了几千万的债务,濒临停产。和几年前到模板厂救急一样,张国来临危受命,匆匆离开管理有声有色的模板厂到冷轧带钢厂上任。多年来,他已经习惯了这样被调来调去。

凭借着多年来多岗位积累的经验,再加上细致的调研,他有针对性地制定了冷轧带钢厂员工岗位包干和效益工资相结合的管理制度。效果立竿见影,仅仅一年多,厂里就还清了银行的1300多万欠款,许多老员工感叹:“张厂长妙手施治,让带钢厂起死回生!”但有一天,他正在办公室和客户洽谈收购的具体细节,如出一辙,集团突然派来一位新厂长,要求跟他马上办理交接,要把他调到一个不在一线的管理岗位。

迫不得已,张国来宣布辞职。

“现在回头看,其实我挺感激那段调来调去的经历的。虽然被动,但因为用心做了,所以每一段经历、每一个岗位都是知识和人脉的积累,都是一笔宝贵财富!”多年以后,回忆起那段特殊经历,张国来已经释然。

## 2 主动学习,知识在书本里闪光

“1988—1989年在河北轻化工学院读书”,“1994—1995年就读于秦皇岛经济管理干部专业学校”,“1996—1999年就读于河北经贸大学”……你也许感到奇怪,11年时间,一个人曾先后就读于3所学校?这个人就是张国来。

到啤酒厂工作后,张国来干过一线所有工作,凭着吃苦耐劳的精神和勤奋好学的韧劲,很快成为厂里的业务骨干。为表彰他的出色表现,厂里决定对他进行奖励,奖品任他选。

“我想上大学!”张国来没有丝毫犹豫。对这一选择,工友们很不解,这哪有丰厚的物质奖励实惠呢?

“第一,上大学一直是从小梦想,我想借机会把这个梦圆了;第二,通过几年的一线实践,我发现系统知识欠缺这一块也确实是自己职业生平的短板,因此也算补短板吧。”谈起当年的选择,张国来平静地说。

正好当年厂里有一个河北轻化工学院保送生的名额,他就这样完全脱产,在酿造专业

读了1年书,此后他又利用业余时间读了另外两所学校。“那真是一段接受系统教育的黄金时光!”张国来这样评价那一段经历。

知识不光在大学的课堂上,也同样在自学的书本里。进入啤酒厂之初,本身机灵再加上勤奋好学,在老师傅的指导下他很快就掌握了啤酒酿造所有流程的操作。“但光知道要这么做还不行,还要知道这么做的原理是什么,每一个工艺流程背后的理论基础是什么。”和别的工人不同,张国来对自己的要求更高。

《啤酒酿造工艺学》、《啤酒操作手册》、《微生物学》……那段时间,这些酿造专业类的书籍成了他的枕边书。

刚接手濒临停产的带钢厂,两眼一抹黑,设计图纸、统计报表、生产数据等等统统看不懂,怎么办?张国来买来了冷轧工艺的专业书籍,一点一点啃,一样一样学,并通过掌握的知识研发新产品,开拓新市场。

“边干边学,边学边干。读书的习惯伴随我至今,也让我受益至今。”张国来说。

## 3 自由绽放,知识为事业插上翅膀

2003年,也就是从冷轧带钢厂毅然辞职的第二年,张国来卖掉了房子,决心自主创业,大干一场。

可接下来,干什么?怎么干?一系列现实问题摆在了他的面前。“人的一生可能要经历若干次闯关过坎的重要关口。关键时刻,你过往学识和经验的积累会成为你前行中最明确的指引和最充沛的动力!”张国来这样认为。

多年的冷轧带钢行业历练,让他积累了丰富的生产、管理、市场销售经验和广泛的人脉,张国来决定重操旧业,从哪跌倒,就一定从哪挺着腰板重新站起来。

重来并不意味着简单复制,而更像是产品审慎筛选之后的另辟蹊径。市场里经年的摸爬滚打,敏感的张国来意识到,普通的粗钢产品已经日渐疲软,高精度、高性能冷轧优特钢产品带着巨大的市场需求,把他目光紧紧聚焦在优特钢的生产研发上。

可是,要建一个够规模的带钢厂,手里只有卖房的区区几十万资金,无异于杯水车薪。然而张国来似乎很有信心。信心来源于多年积累的人脉。许多以前的合作伙伴听说他要出山,纷纷伸出了援手:有人主动出资,有人提前订货,有人派技术人员指导,有人提供生产设备……一切顺风顺水,厂子就这样建了起来。

学识、经验、人脉,天时、地利、人和,正是有了张国来以前的积累,此后的拓源似乎插上了腾飞的翅膀,一路翱翔。公司的优特钢产品一经推出就供不应求,被广泛应用于冶金锯片、木工锯片、金刚石锯片、摩擦片、离合器片、

五金零件、刀具等领域,销往全国20多个省市及十几个国家和地区。

身份转换了,地位改变了,但张国来多年养成的爱学习,好钻研的习惯一点也没有变。有一段时间,他经常听到老客户“吐槽”:市场上大量应用的包装带长期依赖进口,成本偏高,可由于材料的原因,国产产品又达不到强度和延展性能的要求。

“我们能不能尝试一下?这可是个大市场!”张国来灵机一动。

说干就干。加班加点、通宵达旦,经过无数次的实验,张国来竟然带领技术人员研发出了通过冷轧技术使强度达到980MPa的包装带材料。

接下来是生产线的问题。如果整套进口国外设备,肯定省事,但成本实在太高,不划算。那就自力更生!脑子里琢磨流程,笔头下延展图纸,朋友帮忙提供特种钢材,自己动手搭建控制单元……张国来为此成立了专门的团队,几个月下来,又成功了!

“公司自主研发生产的包装带,可以说解决了行业的一大难题,强度和韧性指标跟美国进口产品无异,售价仅是其每吨16000元的零头——6000元。”

不仅如此,作为副产品,公司自主研发的包装带生产线因设计合理、成本低廉而广受市场的认可,目前已经开始整体输出。

“为生活所迫打工,为理想所驱创业,一路走来,风风雨雨,终见彩虹,我感谢改革开放的时代提供了舞台,也感谢勤奋好学的自己抓住了机遇!”张国来说。

■记者手记

## 学习能力 决定生存能力

“问渠那得清如许,为有源头活水来。”南宋学者朱熹《读书有感》中这两句古诗脍炙人口、内涵深刻,表面是在讲水,背后却借水折射了更深层的生活道理:社会总是处于发展变动之中,只有新知识、新观念源源不断的补充,才能常变常新,跟上时代发展步伐。

张国来的学历很低,以至于一度只能靠辗转各地打零工勉强糊口,然而他不服输,11年里读了3所学校,系统的学识积累让他脱颖而出,在4家企业都先后干到了厂长的位置;初入社会,张国来的家底太薄,薄到只有山区的7分薄地,然而他不信命,手捧书本、虚心请教,在实践中边干边学、边学边干,一举逆袭为国内特钢行业最具影响力企业的当家人。生命不息,学习不止,张国来的人生经历,很好印证了学习能力决定生存能力这一观点。

刀不磨要生锈,人不学习要落后。人生从本质上讲就是一个认识社会、适应社会、进而改造社会的过程,处在这样一个伟大变革的时代,创新发展被提到了一个前所未有的高度。创新能力来自哪里?张国来用自己的创业经历告诉我们,创新力就蕴藏在不断学习的源头活水中。



2016年12月,秦皇岛拓源新材料科技股份有限公司董事长张国来与伊朗捆带线设备用户合影。

拓源科技供图